RCS: VILLEFRANCHE - TARARE

Code greffe : 6903

Documents comptables

# REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

# Le greffier du tribunal de commerce de VILLEFRANCHE - TARARE atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 2006 B 00590

Numéro SIREN: 493 191 407

Nom ou dénomination : KUEHNE + NAGEL ROAD

Ce dépôt a été enregistré le 14/06/2022 sous le numéro de dépôt B2022/002285

# **KUEHNE + NAGEL ROAD**

Société par actions simplifiée au capital de 4.000.000 euros Siège social : 201 rue Léon Jouhaux - ZAC Nord-Est 69400 Villefranche-sur-Saône 493 191 407 Villefranche-Tarare

# COMPTES ANNUELS CLOS AU 31 DECEMBRE 2021 CERFIFIE CONFORME A L'ORIGINAL

DocuSigned by:

Guillaum PEIKI

82785C7976B4455...

Le Président,

M. Guillaume PEARD

dı	ı Code g	oligatoire (article 53 A général des impôts)						
	-	ion de l'entreprise : SASU KUEHNE + N				Durée de	e l'exercice exprimée en nor	
Adre	esse (	de l'entreprise 201 Rue LEON JOUHAUX 69400	) VILL	EFRANCHE SUR SAONE			Durée de l'exerci	ce précédent* 12
Nun	néro l	SIRET* 4 9 3 1 9 1 4 0	7 0	0 0 1 1			Exercice N clos le,	Néant N-1
							31122021	31122020
				Brut 1		Amortissements, provisions 2	Net 3	Net 4
		Capital souscrit non appelé (I	AA					
	TLES	Frais d'établissement *	AB		AC			
	RPORE	Frais de développement *	CX		CQ			
	S INCO	Concessions, brevets et droits similaires	AF	1 196 582	AG	1 081 280	115 302	118 8
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Fonds commercial (1)	AH	7 039 330	AI		7 039 330	7 039 3
	)BILIS,	Autres immobilisations incorporelles	AJ	503 000	AK	503 000		17 7
	IMMC	Avances et acomptes sur immobilisa- tions incorporelles	AL		AM	[		
	TES	Terrains	AN		AO	)		
LISÉ*	PORE	Constructions	AP		AQ			9
ACTIF IMMOBILISÉ*	IS COR	Installations techniques, matériel et outillage industriels	AR	1 996 569	AS	1 018 734	977 834	418 7
F IMI	ATION	Autres immobilisations corporelles	AT	39 181 443	ΑU	24 644 451	14 536 992	12 581 9
ACTI	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Immobilisations en cours	AV		AW	7		
	IMM	Avances et acomptes	AX	1 116 207	AY	,	1 116 207	
-	S (2)	Participations évaluées selon la méthode de mise en équivalence	CS		CT	,		
	CIERE	Autres participations	CU		CV			
	FINAN	Créances rattachées à des participations	BB		BC			
	TIONS	Autres titres immobilisés	BD		BE			
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)	Prêts	BF	66 189	BG		66 189	66 1
	IMMC	Autres immobilisations financières*	ВН	431 110	BI		431 110	534 2
		TOTAL (II	ВЈ	51 530 433	BK	27 247 465	24 282 967	20 778 1
		Matières premières, approvisionnements	BL	1 645 709	BM	ī	1 645 709	1 291 4
	*	En cours de production de biens	BN		ВО			
	STOCKS	En cours de production de services	BP		BQ			
	ST	Produits intermédiaires et finis	BR		BS			
ACTIF CIRCULANT		Marchandises	BT		BU			
IRCU.		Avances et acomptes versés sur commandes	BV	300 241	BW	7	300 241	399 1
TIF C	SE	Clients et comptes rattachés (3)*	BX	106 822 627	BY		105 273 687	94 909 5
AC	CRÉANCES	Autres créances (3)	BZ	82 257 442	CA		82 257 442	68 661 6
	CR	Capital souscrit et appelé, non versé	СВ		CC			
-	SS.	Valeurs mobilières de placement (dont actions propres :	CD		CE			
	DIVERS	Disponibilités	CF	42 798	CG		42 798	36 7
		Charges constatées d'avance (3)*	CH	4 569 654	CI		4 569 654	3 994 1
	_	TOTAL (III	_	195 638 473	CK		194 089 533	169 292 5
Comptes	isatio	Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV				1 040 040	104 000 000	100 202 0
Comp	egulai	Primes de remboursement des obligations (V						
-	de r	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	) CM ) CN					
		TOTAL GÉNÉRAL (I à VI	-	247 168 907	1A	28 796 406	218 372 500	190 070 6
Rens	nie ·	(1) Dont droit au bail :	, [0	(2) part à moins d'un an des	CP		(3) Part à plus d'un an <b>CR</b>	190 070 6
Clau	se de	réserve		immobilisations financières nettes :  Stoc			Créances :	
	roprié	té :*     Immobilisations :	2022	Stoc	KS:		Creances :	

Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des impôts)

Dé	signa	ion de l'entreprise SASU KUEHNE + NAGEL ROAD			Néant *
				Exercice N	Exercice N – 1
		Capital social ou individuel (1)* (Dont versé :	DA	4 000 000	4 000 000
		Primes d'émission, de fusion, d'apport,	DB	7 225 982	7 225 982
		Ecarts de réévaluation (2)* (dont écart d'équivalence <b>EK</b> )	DC		
		· / / · · · · · /	DD	400 000	400 000
Č	3	Réserves statutaires ou contractuelles	DE -		
9		Réserves réglementées (3)* ( Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation des cours )	DF		
5		Autres réserves  ( Dont réserve relative à l'achat d'oeuvres originales d'artistes vivants* EJ )	DG		950 391
SERGE OF SERVICE		Report à nouveau	DH		
5		RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	DI	26 275 780	16 642 226
		Subventions d'investissement	DJ		
		Provisions réglementées *	DK -		
		TOTAL (I)	DL	37 901 764	29 218 600
spı		***	DM		
Autres fonds	Sido	· ·	DN		
Autro	7	TOTAL (II)	DO		
		Provisions pour risques	DP	6 602 806	10 120 661
Provisions	harge	7	DQ	2 189 079	2 153 528
Pro	etc		DR	8 791 885	12 274 189
		Emprunts obligataires convertibles	DS		
		Autres emprunts obligataires	DT		
		Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)	DU	4 500	5 100
5		Emprunts et dettes financières divers (Dont emprunts participatifs   EI   )	DV		
TES (A)		Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	DW	981 709	989 561
DET		Dettes fournisseurs et comptes rattachés	DX	78 144 933	68 839 329
		Dettes fiscales et sociales	DY	80 719 635	69 791 605
		Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	DZ		
		Autres dettes	EA	11 821 271	8 938 743
Con rég	pte ıl.	Produits constatés d'avance (4)	EB	6 800	13 523
		TOTAL (IV)	EC	171 678 850	148 577 862
		Ecarts de conversion passif* (V)	ED		
		TOTAL GÉNÉRAL (I à V)	EE	218 372 500	190 070 652
	(1)	Écart de réévaluation incorporé au capital	1B		
		Réserve spéciale de réévaluation (1959)	1C		
SIC	(2)	Dont Ecart de réévaluation libre	1D		
RENVOIS		Réserve de réévaluation (1976)	1E		
RF	(3)	Dont réserve spéciale des plus-values à long terme *	EF		
	(4)	Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an	EG	170 697 141	147 588 301
	(5)	Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP	ЕН		

<sup>\*</sup> Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des impôts)

	eligatoire (article général des impô	entreprise : <u>SASU_KUEHI</u>	VE +	NAGEL ROAD					Néant *
		-				Exercice N			
				France	tii	Exportations et		Total	Exercice (N – 1)
	Ventes de	e marchandises*	FA	543 319	FB	ons intracommunautaires	FC	543 319	506 28
-	, circo d	biens *	FD		FE -		FF		
	Production	on vendue services *	FG	742 243 149	FH —	107 735 530	FI	849 978 679	735 039 34
ATIO	Chiffres	d'affaires nets *	FJ	742 786 468	FK -	107 735 530	FL	850 521 999	735 545 62
PRODUITS D'EXPLOITATION		on stockée*	10				FM		
EXP	Production	on immobilisée*					FN		
rs D'	Subventi	ons d'exploitation					FO	2 000	2 00
DUI		sur amortissements et prov	isions.	transferts de charges* (9)			FP	8 377 208	2 378 12
PRC		roduits (1) (11)					FQ	269 122	9 524 96
t				Total des p	roduits	d'exploitation (2) (I)	FR	859 170 330	747 450 71
	Achats d	e marchandises (y compris	droits	de douane)*			FS		
-		de stock (marchandises)*					FT		
H		e matières premières et auti	es app	rovisionnements (v comp	ris droits	de douane)*	FU	27 793 350	21 196 41
		de stock (matières premiè					FV	( 354 296)	638 10
		chats et charges externes (3		<del></del>			FW	613 769 047	532 890 68
TAT		axes et versements assimilé					FX	7 704 213	8 699 96
PLOI		et traitements*					FY	123 296 809	115 278 19
)'EX		sociales (10)					FZ	44 941 062	42 285 96
CHARGES D'EXPLOITATION		,	dotatio	ons aux amortissements*			GA	3 462 397	2 948 35
HAR	ONS	Sur immobilisations -	dotatio	ons aux provisions*			GB		
	DOTATIONS D'EXPLOITATION	Sur actif circulant : dotati	ons au	x provisions*			GC	1 548 940	863 63
	DC D'EX	Pour risques et charges : o	lotatio	ns aux provisions			GD	3 663 768	3 612 66
	Autres ch	narges (12)					GE	1 650 167	1 097 46
				Total des o	harges (	d'exploitation (4) (II)	GF	827 475 461	729 511 45
1 - RÉ	SULTAT	D'EXPLOITATION (I - I	I)				GG	31 694 869	17 939 25
		attribué ou perte transférée				(III)	GH		
ig		portée ou bénéfice transfér				(IV)	GI		
		financiers de participations					GJ		
IERS	Produits	des autres valeurs mobilièr	es et cr	éances de l'actif immobili	sé (5)		GK		
ANC	Autres in	térêts et produits assimilés	(5)				GL	32 038	61 21
PRODUITS FINANCIERS	Reprises	sur provisions et transferts	de cha	rges			GM		
STIUG	Différenc	ces positives de change		_ <del>-</del>			GN		1 23
ROL	Produits	nets sur cessions de valeurs	mobil	ières de placement			GO		
				Tota	al des pr	oduits financiers (V)	GP	32 038	62 45
RES	Dotations	s financières aux amortisse	nents o	et provisions*			GQ		
NCIE	Intérêts e	et charges assimilées (6)					GR	7 809	6 65
CHARGES FINANCIERES	Différenc	ces négatives de change					GS	1 386	2 36
RGES	Charges	nettes sur cessions de valeu	rs mob	vilières de placement			GT		
CHAI				Tota	des cha	rges financières (VI)	GU	9 196	9 02
	SULTAT	FINANCIER (V - VI)					GV	22 841	53 42
2 - DÉ	SULTAT	COURANT AVANT IM	PÔTS	(I - II + III - IV + V - VI)			GW	31 717 711	17 992 68

			000000000000000000000000000000000000000				*
D	ésigna	tion d	e l'entreprise SASU KUEHNE + NAGEL ROAD				Néant "
					Exercice N	Ex	ercice N - 1
	νί Δ	Prod	uits exceptionnels sur opérations de gestion	HA	99 918		184 585
SLI	NNEI	Prod	uits exceptionnels sur opérations en capital *	НВ	434 560		3 239 056
PRODUITS	EPTIO	Repr	ises sur provisions et transferts de charges	нс			
Ь	EXC		Total des produits exceptionnels (7) (VII)	HD	534 478		3 423 641
	LES	Char	ges exceptionnelles sur opérations de gestion (6 bis)	HE	9 589		20 705
GES	NEL		ges exceptionnelles sur opérations en capital *	HF	66 601		98 190
CHAR	EXCEPTIONNELLES		tions exceptionnelles aux amortissements et provisions	HG			
	EXC		Total des charges exceptionnelles (7) (VIII)	НН	76 190		118 896
4	- RÉ	SUL	FAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)	НІ	458 287		3 304 745
P	articip	ation o	des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	НЈ	2 500 000		1 556 000
			bénéfices * (X)	НК	3 400 218		3 099 201
			TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	HL	859 736 847		750 936 808
			TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	НМ	833 461 066		734 294 581
5	- BI	ÉNÉF	ICE OU PERTE (Total des produits - total des charges)	HN	26 275 780		16 642 226
	(1)	Don	t produits nets partiels sur opérations à long terme	но			
			produits de locations immobilières	НҮ			
	(2) I	Dont '	produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci–dessous)	1G			
			– Crédit–bail mobilier *	HP			
	(3) I	Dont (	– Crédit–bail immobilier	НQ			
	(4)	Don	t charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci–dessous)	1H			
	(5)	Don	t produits concernant les entreprises liées	1J	32 038		60 829
	(6)	Don	t intérêts concernant les entreprises liées	1K			
	(6bis)	Don	t dons faits aux organismes d'intérêt général (art.238 bis du C.G.I.)	нх			
	(6ter)	Don	t amortissements des souscriptions dans des PME innovantes (art. 217 octies)	RC			
	(oter)	Don	t amortissements exceptionnel de 25% des constructions nouvelles (art. 39 quinquies D)	RD			
7.0	(9)	Don	t transferts de charges	A1	367 497		425 906
RENVOIS	(10)	Don	t cotisations personnelles de l'exploitant (13)	A2			
REN		Don	t montant des cotisations sociales obligatoires hors CSG-CRDS A5				
	(11)	Don	t redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)	A3			
	(12)	Don	t redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)	A4			
	(12)	Dont	primes et cotisations facultatives A6 obligatoires	A9			
	(13)				atives aux nouveaux A8		
	(7)		e en annexe):		Exerci	ce N	
	D-10		(S) le nombre de righes est insuffisant, reproduire le cadre (7) e	t ie	Charges exceptionnelles	Produ	nits exceptionnels
			c de cession crsement assurance client				434 560
	Val	eur	nette comptable des immobilisations		66 601		
			tés et amendes fiscales		9 589		
	Ren	ıtré	es sur créances amorties		Exerci	ce N	58 310
	(8)	Détail	des produits et charges sur exercices antérieurs :		Charges antérieures		duits antérieurs

# Annexes

# Faits marquants de l'exercice :

L'année 2021 est marquée par la performance des résultats.

Depuis le 1<sup>er</sup> trimestre 2020, la France connaît une crise sanitaire sans précédent liée à l'épidémie de Covid-19, qui impacte l'économie mondiale. Au titre de cet exercice, il n'y a pas eu d'incidence significative sur l'activité du groupe.

# Evénements postérieurs à la clôture :

Dans le cadre du dossier opposant la société Kuehne + Nagel Road (KN) à la société Foncière Mozart, le prononcé du jugement date du 18 novembre 2021. Sur une réclamation totale de 3.460.000 euros environ contre KN ROAD, le Tribunal a retenu, en première instance, la condamnation de KN ROAD à la somme de 435.000 euros environ. La décision était susceptible d'un recours en appel par l'une ou l'autre des parties dans le délai d'un mois à compter de la signification du 11 janvier 2022. La provision a été revue à la baisse en conséquence pour l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Par ailleurs, dans le cadre d'un contrôle URSSAF intervenu entre avril et octobre 2021 sur la période 2018-2020, les parties ont échangés en fin d'année, puis l'URSSAF a procédé à l'émission d'une mise en demeure le 8 février 2022, laquelle a fait l'objet d'un règlement par virement le 17 février 2022 de la somme de 1.098.528 euros.

L'invasion de l'Ukraine par la Russie depuis le 24 février 2022 ainsi que les sanctions qui en découlent ont un impact mondial et pourront entrainer des conséquences sur nos résultats 2022 non évaluables à date. Cet événement n'a pas d'incidence sur l'évaluation des actifs et passifs pour les comptes clos au 31 décembre 2021.

# Continuité d'exploitation :

Les comptes de la société ont été arrêtés sous une hypothèse de continuité d'exploitation compte tenu de sa situation financière et son appartenance au Groupe Kuehne + Nagel.

Les comptes annuels de l'exercice ont été établis en conformité avec le règlement de l'Autorité des Normes Comptables N°2014-03 mis à jour par le règlement ANC 2016-07 du 4 novembre 2016 et suivants, à jour des différents règlements complémentaires à la date de l'établissement des dits comptes annuels.

Les conventions générales comptables ont été appliquées avec sincérité dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

# IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles acquises à titre onéreux sont évaluées à leur coût d'acquisition.

Les durées et les méthodes d'amortissement économique appliquées sont les suivantes :

Fonds Commercial	Non amorti
Frais de Recherche et Développement	Linéaire 1 à 5 ans
Logiciels	Linéaire 1 à 3 ans

# IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations).

Les intérêts des emprunts spécifiques à la production des immobilisations ne sont pas inclus dans le coût de production des immobilisations.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant la durée de vie prévue. Les taux les plus couramment pratiqués sont les suivants (L = linéaire ; D = dégressif ; E = exceptionnel) :

Immobilisations corporelles	Amortissements fiscalement pratiqués
Constructions	5 % L
Installations techniques, mat.outillage	10 % D -20 % D
Install. générales agencts, aménagts	10 % L
Matériel de transport	20 % L
Matériel de bureau	20 % D
Matériel informatique	33 1/3 % D
Mobilier	10 % L

Les amortissements dégressifs sont traités en amortissements dérogatoires.

### PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

### **STOCKS**

Les stocks sont évalués suivant la méthode du coût unitaire moyen pondéré.

La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires à l'exception de toute valeur ajoutée.

Le cas échéant, une provision pour dépréciation est constituée lorsqu'apparaît une perte probable.

#### **CREANCES**

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale. Le cas échéant, une provision pour dépréciation est constituée lorsque apparaît une perte probable, sachant qu'une provision pour retard clients est constituée suivant les normes Groupe, à savoir 50 % entre six mois et un an d'ancienneté de la créance, 100 % au-delà.

#### PROVISIONS REGLEMENTEES

Les provisions réglementées figurant au bilan sont détaillées sur l'état des provisions et font partie des capitaux propres au bilan.

# PROVISIONS POUR RISQUE ET CHARGES

Les provisions pour risques et charges figurant au bilan sont détaillées sur l'état des provisions de l'annexe. Celles-ci peuvent être classées en plusieurs catégories :

**Provisions pour remise en état des sites :** Notre société peut être amenée à constituer des provisions pour remises en état de ses sites correspondant aux travaux à réaliser dans le cadre d'obligations légales, contractuelles ou entrant dans la politique de gestion du parc immobilier.

**Provisions pour charge de licenciement :** notre société constitue des provisions pour charge de licenciement afin de couvrir les coûts liés aux fermetures de sites ou cessations de branches d'activités. Ces provisions sont évaluées en fonction des coûts prévisibles résultant des plans de sauvegarde de l'emploi mis en place.

**Provisions pour litiges**: Des provisions pour litiges sont constituées afin de couvrir les risques liés aux litiges prud'homaux et commerciaux. Elles sont évaluées en fonction des risques encourus établis par la société.

**Provision pour pertes sur contrats** : Une provision pour pertes sur contrats est constituée afin de couvrir les risques liés aux charges opérationnelles.

### INDEMNITE DE DEPART A LA RETRAITE

La société ne constitue pas de provision pour indemnités de départ en retraite. Néanmoins, le montant de l'engagement a été calculé par un cabinet d'actuariat AON, conformément à la recommandation ANC n° 2013-02 mise à jour le 17 novembre 2021, en prenant en considération un départ en retraite à 62 ans, un calcul de l'indemnité théorique sur la base des dispositions de la convention collective et l'ancienneté du salarié, la probabilité de présence dans l'entreprise à l'âge du départ en retraite ( âge du salarié, ancienneté, turnover, table de mortalité) avec un taux nul de turnover au delà de 54 ans et un taux d'actualisation de 1.05 %.

L'hypothèse du taux de revalorisation des salaires retenus est de 2,5%. Le montant de l'engagement ainsi calculé s'élève à 6 024 220 € à la clôture de l'exercice.

### PROVISIONS POUR MEDAILLES DU TRAVAIL

Conformément au règlement CRC n°2004-03, notre société a comptabilisé une provision pour médaille du travail.

Le calcul de cette provision a été effectué sur la base des salariés présents au 31 décembre et de leur temps de présence dans la société, des gratifications liées aux médailles du travail définies dans la convention collective et de la probabilité que les salariés atteignent l'ancienneté requise pour l'octroi d'une médaille ( fonction du turnover et des tables de mortalité )

### IMPOTS SUR LES SOCIETES ET INTEGRATION FISCALE

Conformément aux dispositions légales de l'article 223A du Code Général des Impôts relatif au régime de groupe, prévu à l'article 68 de la loi n°87-1060 du 30 décembre 1987, notre société a opté pour ledit régime avec pour Société tête de Groupe Kuehne+Nagel Participations Sarl immatriculée au RCS de Meaux sous le numéro 487 532 343. La charge d'impôt est supportée par la société intégrée comme en l'absence d'intégration fiscale.

## **COMPTES CONSOLIDES**

Nos comptes sont consolidés chez Kuehne + Nagel International AG. Il n'est donc pas établi de comptes consolidés statutaires, en application de l'article L.233-17 du Code de commerce.

# CHANGEMENT DE METHODE D'EVALUATION

Aucun changement notable de méthode d'évaluation n'est intervenu au cours de l'exercice.

# CHANGEMENTS DE METHODE DE PRESENTATION

Aucun changement notable de méthode de présentation n'est intervenu au cours de l'exercice.

# **REMUNERATION DES DIRIGEANTS**

Les membres des organes de direction n'ont reçu aucun jeton de présence au titre de leur fonction.

### HONORAIRES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Au titre du contrôle légal des comptes : 49 820 €.

Au titre des conseils et prestations de services entrant dans les diligences directement liées à la mission de contrôle légal des comptes :  $0 \in$ .

### CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES

En complément des informations relatives aux entreprises liées et participations, les charges et produits concernant ces entités sont les suivantes :

Produits financiers 32 038 € Charges financières (0) €

Résultat financier s/entreprises liées et participations 32 038 €

Toutes les transactions effectuées avec les parties liées sont conclues et réalisées à des conditions normales de marché.

	CAI	gnation de		JEHNE	+ NAGEL ROAD						Néant *
ier ie montant des centimes)*  INCORP.	.	DRE A	IMMOB				** * * :		Augmei	ntation	
ier ie montant des centimes)*				ILISATI	ONS		Valeur brute des immobilisations au début de l'exercice	Co	onsécutives à une réévaluation pratiquée au cours de l'exercice ou résultant d'une mise en équivalence	mation	Acquisitions, créations, apports et virements de poste à poste
ier ie montant des centimes)*		Frais d'établ	lissement et de développem	nent	TOTAL I	CZ	1	D8	2	D9	,
(twe pas reporter te montant des centimes)*  CORPORELLES		Autres pos	tes d'immobilisations inc	corporell	es TOTAL II	KD	8 679 531	KE		KF	59 381
(the pas reporter te montant des centin CORPORELLES	-	Terrains				KG		KH		KI	
CORPORELLES		Sur so	ol propre Dont Composants 1	L9		KJ		KK		KL	
(INE PAS REPORTET DE MONTA  CORPORELLES		Sur so  Sur so  Installa  et amér	ol d'autrui Dont Composants M	M1	=	KM	30 945	KN		ко	
CORPORELLES		S Installa	ations générales, agencements nagements des constructions *	Dont Composants	M2	KP		KQ		KR	
(INC PAS PEPO CORPORELLE			echniques, matériel		M3	KS	1 296 092	1		KU	700 476
CORPORI	0		ations générales, agencements, gements divers *			KV	11 949 049	KW		KX	3 995 330
COR	11:00	s s	el de transport*			KY	14 302 109	KZ		LA	
		Matérie	el de bureau ilier informatique			LB	9 743 769	LC		LD	1 195 326
	A setting	Emball divers	lages récupérables et			LE		LF		LG	
- 1		di vers	sations corporelles en co	ours		LH		LI		LJ	
	-		et acomptes			LK		LL		LM	1 116 207
		Trances	or acomptes		TOTAL III	LN	37 321 966	1		LP	7 007 341
		Participat	tions évaluées par mise e	n équiva	lence	8G		8M		8T	
RES		Autres pa	articipations			8U		8V		8W	
NCIÈ		Autres tit	res immobilisés			1P		1R		1S	
FINANCIÈRES		Prêts et a	utres immobilisations fin	nancières		1T	600 439	1U		1V	
					TOTAL IV	LQ	600 439	LR		LS	
		,	TOTAL GÉNÉRAL (I	+ II + II	I + IV)	ØG	46 601 937	ØН		ØJ	7 066 722
					Di	minuti	ons		Valeur brute des	Réé	valuation légale * ou évaluation par mise en équivalence
C	CA	DRE B	IMMOBILISATIONS	;	par virement de poste à poste		par cessions à des tiers ou mises hors service ou résultant d'une mise en équivalence		immobilisations à la fin de l'exercice	,	Valeur d'origine des immobi- lisations en fin d'exercice
JRP.		Frais d'étal et de dével	oppement TOTA		1	CØ	2	DØ	3	D7	4
INCC	Ī	Autres post relles	tes d'immobilisations incor TOTAI	rpo- L II I0		LV		LW	8 738 913	1X	
		Terrains		IP		LX		LY		LZ	
			Sur sol propre	IQ		MA		MB		MC	
		Constructio	Sur sol d'autrui	IR		MD	30 945	ME		MF	
			Inst. gales, agencts et a des constructions	am. IS		MG		МН		MI	
LLES	3 -	Installation lage industr	s techniques, matériel et ou riels	ıtil– IT		MJ		MK	1 996 569	ML	
ORE]			Inst. gales., agencts, an nagements divers	mé– IU		MM		MN	15 944 379	мо	
CORPORELLES		Autres	Matériel de transport			MP	1 956 925	MQ	12 345 184	MR	
	י ו		Matériel de bureau e	et ier IW		MS	47 216	МТ	10 891 879	MU	
		corporelle	Emballages récupérabl divers *			MV		MW		MX	
	ľ	Immobilisa	ntions corporelles en cours	МҮ		MZ		NA		NB	
	t	Avances 6	et acomptes	NC		ND.		NE	1 116 207	NF	
	İ		TOTAL II	ı IY		NG	2 035 087	NH	42 294 220	NI	
		Participati mise en éc	ions évaluées par quivalence	IZ		ØU		M7		øw	
RES	Cana		rticipations	IØ		øx		ØY		ØΖ	
FINANCIÈRES		Autres titr	res immobilisés	I1		2B		2C		2D	
HINA	FILME	Prêts et aut	res immobilisations financie	ières I2		2E	103 140	2F	497 299	2G	
dn/	ľ		TOTAL IV	13		NJ	103 140	NK	497 299	2H	
	то	TAL GÉN	NÉRAL (I + II + III + IV	V) I4		ØK	2 138 227	ØL	51 530 433		
ώ <u> </u>					* Des explications	conce	I rnant cette rubrique sont données dan	ns la n	otice n° 2032		

Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des impôts)

Désignation o	de l'entreprise <u>SA</u>	SU KUEHI	NE + NA	GEL ROAD											Néant*
CADRE A		SITUA	TIONS ET				XERCICE DES DIMINUTION D				TS TEC	HNIC	QUES	;	
IMMOBILI	SATIONS AMORTISS	SABLES		des amortissen out de l'exercic		Augm	entations : dotations de l'exercice	ons		inutions : a frents aux él de l'actif e	léments s	ortis	Mon	tant de à la fin	s amortissement de l'exercice
Frais d'établis	sement et de dévelo	ppement	СУ		E	L			EM				EN		
Fonds comme	ercial		RE		R	F			RI				RJ		
Autres immob	pilisations incorpore	lles	PE	1 503	525 P	F	80	754	PG				PH		1 584 28
		TOTAL I	RK	1 503	525 RI	М	80	754	RN				RO		1 584 28
Terrains			PI		P	J			PK				PL		
	Sur sol propre		PM		Pl	·			PO				PQ		
Constructions	Sur sol d'autrui	aamants	PR	30	011 P	-		48	PT		30	060	PU		
Installations te	Inst. générales, agend aménagements des c echniques, matériel e	onstructions	PV		PV	··		000	PX				PY		4 040 70
outillage indus			PZ	877	`	-	141 ;		QB				QC		1 018 73 7 274 84
Autres	aménagements diver Matériel de transpo	S	QD QH	6 377		-	897 2 687 :		QF QJ		1 956	647	QG OK		9 854 27
immobilisations	Matériel de bureau informatique, mob		QL QI	5 911	—— .`	·	1 655 (		QN QN			032	QO		7 515 328
corporelles	Emballages récupé		QP QP	0 011	0	-			QS				QT		
	et divers	TOTAL II	QU	24 320		_	3 381 (	642	QW		2 038	740	QX		25 663 18
	TOTAL GÉNÉR		ØN	25 823		P -	3 462 3		øo		2 038		ØR		27 247 465
CADRE B	VENTU	ATION D	<i>A</i> -1.	-1451170 451		_	A DDOMOION			MODITION	FMENIT	0 DÉ	-		
CADIL B	VENTI			EMENIS AFI	FECTA	NI L	A PROVISION I	POU			EMENI	S DE	ROG		
Immobilisation	Colonne 1		Dolonne 2	Colonr	ne 3		Colonne 4			onne 5	C	olonn	e 6	<b>−</b>	ouvement net des amortissements
amortissables	Différentiel de du et autres	/	e dégressif	Amortissem	ent fisca	l Dif	férentiel de durée et autres	N		dégressif	Amorti		ent fisc	cal   à la	a fin de l'exercice
Frais établissements	M9	N1		N2		N3		N4			N5			N6	
Fonds commercial	RP	RQ		RR		RS		RT			RU			RV	
Autres immob. incorporelles	r- N7	N8		P6		P7		P8			P9			Q1	
	RW	RX		RY		RZ		SB			SC			SD	
Terrains	Q2	Q3		Q4		Q5		Q6			Q7			Q8	
Sur sol propre Sur sol d'autrui Ins. gales, agen et am. des cons	Q9	R1		R2		R3		R4			R5			R6	
Ins. gales, agen	nc ar	R8		R9				S2			S3			S4	
Inst. techniques mat. et outillage		S6		S7 T5		- S8 T6		S9   T7			- T1 - T8 -			— T2 T9	
		U2		- 13		U4		U5			U6			- U7	
Matériel de	U8			- v <sub>1</sub>		$ \begin{vmatrix} v_1 \\ v_2 \end{vmatrix}$		V3			\ \begin{align*} v_4 \rightarrow \end{align*}			$ \frac{1}{v_5}$	
Mat. bureau et inform. mobili	V6	V7		V8		V9		W <sub>1</sub>			W2			W <sub>3</sub>	
Emballages récup. et dive		W5		W6		W7		W8			W9			X1	
TOTAL I		Х3		X4		X5		X6			X7			X8	
Frais d'acquisition etitres de participation TOTAL III	de on NL					NM								NO	
Total général	NP	NQ		NR		NS		NT			NU			NV	
(I+II+III) Total général non ven		-'\ <b>Y</b>	Total	général non ventilé		NY		I		Total	général nor	ventil	é	NZ NZ	
(NP+NQ+NR)				(NS+NT+NU)		.,_					(NW-NY)	)		1,2	
MOUVE AFFECTAN	 EMENTS DE L'EX T LES CHARGES LUSIEURS EXER	RÉPARTII	ES M	ontant net au d			Augmentations		I	Ootations do					nt net à la fin l'exercice
	sion d'emprunt à éta					+			<b>Z</b> 9				Z8		
	mboursement des ob					+			SP				SR		

\* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

2022

De	ésignation de l'er	ntreprise <u>SASU KUE</u>	EHNE	C + NAGEL ROAD							Néant *
	Nature des	provisions		Montant au début de l'exercice		AUGMENTATIONS : Dotations de l'exercice		DIMINUTIONS : Reprises de l'exercice			Montant a de l'exercice
	Provisions pour	reconstitution des ers et pétroliers *	3T		TA		ТВ		TC		
tées	Provisions pour (art. 237 bis A–	investissement II) *	3U		TD		TE		TF		
Provisions réglementées		hausse des prix (1) *	3V		TG		TH		TI		
s rég	Amortissements	dérogatoires	3X		TM		TN		TO		
rision	Dont majoration de 30 %	ns exceptionnelles	D3		D4		D5		D6		
Prov		prêts d'installation es H du CGI)	IJ		IK		IL		IM		
		ns réglementées (1)	3Y		TP		TQ		TR		
		TOTAL I	3Z		TS		TT		TU		
	Provisions pour	litiges	4A	10 120 661	4B	3 560 829	4C	7 078 685	4D		6 602 806
	Provisions pour aux clients	garanties données	4E		4F		4G		4H		
ges	Provisions pour terme	pertes sur marchés à	4J		4K		4L		4M		
char	Provisions pour	amendes et pénalités	4N		4P		4R		4S		
nes et		pertes de change	4T		4U		4V		4W		
r risqu	Provisions pour tions similaires	pensions et obliga-	4X		4Y		4Z		5A		
mod s	Provisions pour	•	5B		5C		5D		5E		
Provisions pour risques et charges	Provisions pour immobilisations	renouvellement des	5F		5H		5J		5K		
Prov	Provisions pour et grandes révisi	gros entretien ons	EO		EP		EQ		ER		
	Provisions pour fiscales sur cong	charges sociales et és à payer *	5R		5S		5T		5U		
	Autres provision charges (1)	s pour risques et	5V	2 153 528	5W	102 938	5X	67 387	5Y		2 189 079
		TOTAL II	5Z	12 274 189	TV	3 663 768	TW	7 146 072	TX		8 791 885
		- incorporelles	6A		6B		6C		6D		
l u		– corporelles	6E		6F		6G		6H		
ciatio	sur immobilisations	<ul> <li>titres mis en équivalence</li> </ul>	Ø2		Ø3		Ø4		Ø5		
lépré	minoomsacions	– titres de participation	9U		9V		9W		9X		
onr c		<ul> <li>autres immobilisa– tions financières (1)*</li> </ul>	Ø6		Ø7		Ø8		Ø9		
Provisions pour dépréciation	Sur stocks et en	cours	6N		6P		6R		6S		
rovis	Sur comptes cli		6T	863 638	6U	1 548 940	6V	863 638	6W		1 548 940
Ы	Autres provisio dépréciation (1)	ns pour   *	6X		6Y		6Z		7A		
		TOTAL III	7B	863 638	TY	1 548 940	TZ	863 638	UA		1 548 940
	TOTAL O	BÉNÉRAL (I + II + III)	7C	13 137 828	UB	5 212 708	UC	8 009 711	UD		10 340 825
			-	d'exploitation	UE	5 212 708	UF	8 009 711			
		Dont dotations et reprises	-	financières	UG		UH				
			_	exceptionnelles	UJ		UK			<u> </u>	
Tit	es mis en équival	ence : montant de la dép	réciat	ion à la clôture de l'exercic	e calc	culé selon les règles prévues	à l'a	rticle 39–1–5 <sup>e</sup> du C.G.I	10		

<sup>(1)</sup> à détailler sur feuillet séparé selon l'année de constitution de la provision ou selon l'objet de la provision.

NOTA: Les charges à payer ne doivent pas être mentionnées sur ce tableau mais être ventilées sur l'état détaillé des charges à payer dont la production est prévue par l'article 38 II de l'annexe III au CGI.

DocuSign Envelope ID: 371020B5-A26D-4EE7-92D7-8DB5B80F6877 NCES DES CRÉANCES ET DES DETTES A LA CLÔTURE DE L'EXERCICE \*

Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des impôts)

			Désignation de l'entrepri	se : <u>S</u>	ASU I	KUEF	INE + N	IAGI	EL ROAD					Néant *
CA	DRE A		ÉTAT DES CRÉANCES				Mo	ntant 1	orut			A 1 an au plus		A plus d'un an
TF ISÉ	Créances	rattaché	es à des participations			UL		1		UM		2	UN	
ACT	Prêts (1)	(2)				UP			66 189	1			US	66 189
DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	Autres in	nmobilis	ations financières			UT			431 110	1			UW	431 110
I	Clients d	outeux o	u litigieux			VA			581 426			581 426		
	Autres cı	réances c	lients			UX		10	6 241 201			106 241 201		
r .			titres (Provision pour dépréciation antérieurement constituée* UO		)	Z1								
ANT	prêtés ou rer Personne		ptes rattachés		/	UY			103 266			103 266		
RCUI	Sécurité	sociale e	t autres organismes sociaux			UZ			261 252			261 252		
DE L'ACTIF CIRCULANT			npôts sur les bénéfices			1 1			201 202			201 202		
ACTI	Etat et au	itres —	exe sur la valeur ajoutée			VM		1	2 102 194			12 102 194		
EL7	collectiv	itės	utres impôts, taxes et versements as	cimilé	c	VB			2 102 194			12 102 194		
D	publiqu		vers			VN								
	Groupe e					VP		-	C 400 0E0			66 400 050		
			(dont créances relatives à des opéra	tions		VC			6 122 253			66 122 253		
	de pensio					VR			3 668 475			3 668 475		
	Charges co	nstatees	u avance			VS			4 569 654	3777	1	4 569 654	x,x,	
			D.A. 1/ 11		AUX	VT		19	4 147 023	VU	_	193 649 724	VV	497 299
SIC	(1)	Montant des	- Prêts accordés en cours d'exer			VD								
RENVOIS			– Remboursements obtenus en co			<b>∤</b> '"⊦								
		s et avano	ces consentis aux associés (personn	es phy		VF ontant	aent.		A 1 an au r	nlue.		A plus d'1 an et 5 ans au	nluc	A plus de 5 ans
	DRE B		ÉTAT DES DETTES		IVIC	1	лиі		2	pius		3	i pius	A plus de 3 alis
	-		convertibles (1)	7Y										
	tres empru			7Z										
Е	mprunts et auprès c établissen	les	à 1 an maximum à l'origine	VG			4 500			-	4 500			
	de crédit		à plus d'1 an à l'origine	VH										
Em	prunts et d	ettes fina	ancières divers (1) (2)	8A										
For	ırnisseurs e	et compte	es rattachés	8B		78	144 933		78	14	4 933			
Per	sonnel et c	omptes r	attachés	8C		27	470 044		27	470	0 044			
Séc	curité socia	le et autr	es organismes sociaux	8D		16	578 566		16	578	8 566			
I	État et	Impôts	sur les bénéfices	8E										
ä	autres	Taxe su	ır la valeur ajoutée	vw		31	677 762		31	67	7 762			
coll	lectivités	Obligat	ions cautionnées	VX										
pu	bliques	Autres	impôts, taxes et assimilés	VQ		4	993 261		4	99;	3 261			
Det	ttes sur imi	mobilisat	ions et comptes rattachés	8J										
Gro	oupe et ass	ociés (2)		VI		3	664 171		3	66	4 171			
	res dettes (		tes relatives à des de titres)	8K		8	157 099		8	15	7 099			
Det		tative de	titres empruntés	Z2										
	duits const		/ance	8L			6 800			(	6 800			
			TOTAUX	VY		170	697 141	vz	170	69	7 141			
RENVOIS	En	nprunts s	ouscrits en cours d'exercice	$\left  \begin{array}{c} \mathbf{v_J} \end{array} \right $				ш	Montant des	dive	rs empi	runts et dettes contrac– ersonnes physiques	VL	
	(1)	*		<b>⅃</b> ՝ ՝ ՝ Լ				` _	ies aupres de	s ass	ocies p	ersonnes pnysiques		



Kuehne + Nagel Road

Exercice clos le 31 décembre 2021

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels



ERNST & YOUNG Audit Tour First TSA 14444 92037 Paris-La Défense cedex Tél.: +33 (0) 1 46 93 60 00 www.ey.com/fr

# Kuehne + Nagel Road

Exercice clos le 31 décembre 2021

# Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'Associé Unique de la société Kuehne + Nagel Road,

# **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par décision de l'associé unique, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Kuehne + Nagel Road relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

# Fondement de l'opinion

### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

# Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport.



# Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Votre société constitue des provisions pour dépréciation de créances clients ainsi que des provisions pour risques et charges, tel que cela est décrit dans la partie « Règles et méthodes comptables » de l'annexe aux comptes annuels.

Nous avons procédé à l'appréciation des approches retenues par votre société en la matière, décrites dans l'annexe, sur la base des éléments disponibles à ce jour, et mis en œuvre des tests pour contrôler, par sondages, l'application de ces méthodes.

# Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du Code de commerce.

# Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement <u>d'entreprise relatives</u> aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.



Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président.

# Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels;



- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier;
- li apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 28 mars 2022

Le Commissaire aux Comptes ERNST & YOUNG Audit

Serge Guérémy

# Comptes annuels

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2021	31/12/2020
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	1 196 583	1 081 280	115 302	118 898
Fonds commercial	7 039 330		7 039 330	7 039 330
Autres immobilisations incorporelles	503 000	503 000		17 778
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				934
Installations techniques, matériel, outillage	1 996 569	1 018 735	977 835	418 749
Autres immobilisations corporelles	39 181 444	24 644 451	14 536 993	12 581 999
Immobilisations en cours	4 440 000		4 440 000	
Avances et acomptes	1 116 208		1 116 208	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations par mise en équivalence				
Autres participations  Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts	66 189		66 189	66 189
Autres immobilisations financières	431 111		431 111	534 251
ACTIF IMMOBILISE	51 530 433	27 247 466	24 282 968	20 778 128
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements	1 645 709		1 645 709	1 291 413
En-cours de production de biens	, , , , , ,			
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes	300 241		300 241	399 136
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	106 822 628	1 548 941	105 273 687	94 909 549
Autres créances	82 257 442	1010011	82 257 442	68 661 601
Capital souscrit et appelé, non versé				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement				
(dont actions propres :				
Disponibilités	42 799		42 799	36 717
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	4 569 654		4 569 654	3 994 107
ACTIF CIRCULANT	195 638 474	1 548 941	194 089 533	169 292 524
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecarts de conversion actif				
TOTAL GENERAL	247 168 907	28 796 407	218 372 501	190 070 653

Rubriques		31/12/2021	31/12/2020
Capital social ou individuel (dont versé :	4 000 000 )	4 000 000	4 000 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport		7 225 982	7 225 982
Ecarts de réévaluation (dont écart d'équivalence :	)	400.004	400.004
Réserve légale Réserves statutaires ou contractuelles		400 001	400 001
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours	)		
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes	)	1	950 392
Report à nouveau	,		-1
RESULTAT DE L'EXE	RCICE (bénéfice ou perte)	26 275 781	16 642 227
Subventions d'investissement			
Provisions réglementées			
	CAPITAUX PROPRES	37 901 764	29 218 601
Produits des émissions de titres participatifs			
Avances conditionnées			
UA	TRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques		6 602 806	10 120 661
Provisions pour charges		2 189 079	2 153 528
	PROVISIONS	8 791 885	12 274 189
DETTES FINANCIERES			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires		4.500	5.400
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs	,	4 500	5 100
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	,	981 710	989 561
DETTES D'EXPLOITATION		001710	000 001
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		78 144 934	68 839 329
Dettes fiscales et sociales		80 719 636	69 791 605
DETTES DIVERSES			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes		11 821 271	8 938 743
COMPTES DE REGULARISATION			
Produits constatés d'avance		6 800	13 524
	DETTES	171 678 851	148 577 863
Ecarts de conversion passif			
<u>.                                      </u>			

Rubriques	France	Exportation	31/12/2021	31/12/2020
Ventes de marchandises	543 320		543 320	506 282
Production vendue de biens				
Production vendue de services	742 243 149	107 735 531	849 978 680	735 039 341
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	742 786 469	107 735 531	850 522 000	735 545 623
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation			2 000	2 000
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortiss	charges	8 377 209	2 378 122	
Autres produits			269 122	9 524 967
	859 170 331	747 450 712		
Achats de marchandises (y compris droits de dou	ane)			
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvision		douane)	27 793 350	21 196 415
Variation de stock (matières premières et approvis	sionnements)		-354 296	638 109
Autres achats et charges externes			613 769 048	532 890 685
Impôts, taxes et versements assimilés			7 704 214	8 699 969
Salaires et traitements			123 296 810	115 278 191
Charges sociales			44 941 062	42 285 970
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immobilisations: dotations aux amortissement	s		3 462 397	2 948 350
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			1 548 941	863 639
Dotations aux provisions			3 663 768	3 612 660
Autres charges			1 650 167	1 097 468
	CHARGES	D'EXPLOITATION	827 475 461	729 511 456
	RESULTAT	D'EXPLOITATION	31 694 869	17 939 255
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS				
Produits financiers de participations				
Produits des autres valeurs mobilières et créances	de l'actif immobilisé			
Autres intérêts et produits assimilés			32 038	61 218
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts	s de charges			
Différences positives de change				1 237
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières d	e placement			
	PROD	UITS FINANCIERS	32 038	62 454
Dotations financières aux amortissements, dépréc	iations et provisions			
Intérêts et charges assimilées			7 809	6 659
Différences négatives de change			1 387	2 368
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières	de placement			
	CHARG	GES FINANCIERES	9 196	9 027
	RESI	ULTAT FINANCIER	22 842	53 427
R	RESULTAT COURAN	NT AVANT IMPOTS	31 717 711	17 992 682

Rubriques	31/12/2021	31/12/2020
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	99 918	184 585
Produits exceptionnels sur opérations en capital	434 560	3 239 056
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	534 479	3 423 642
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	9 590	20 705
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	66 601	98 191
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	76 191	118 896
RESULTAT EXCEPTIONNEL	458 288	3 304 746
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	2 500 000	1 556 000
Impôts sur les bénéfices	3 400 218	3 099 201
TOTAL DES PRODUITS	859 736 847	750 936 808
TOTAL DES CHARGES	833 461 067	734 294 581
BENEFICE OU PERTE	26 275 781	16 642 227

# Annexes

# Faits marquants de l'exercice :

L'année 2021 est marquée par la performance des résultats.

Depuis le 1<sup>er</sup> trimestre 2020, la France connaît une crise sanitaire sans précédent liée à l'épidémie de Covid-19, qui impacte l'économie mondiale. Au titre de cet exercice, il n'y a pas eu d'incidence significative sur l'activité du groupe.

# Evénements postérieurs à la clôture :

Dans le cadre du dossier opposant la société Kuehne + Nagel Road (KN) à la société Foncière Mozart, le prononcé du jugement date du 18 novembre 2021. Sur une réclamation totale de 3.460.000 euros environ contre KN ROAD, le Tribunal a retenu, en première instance, la condamnation de KN ROAD à la somme de 435.000 euros environ. La décision était susceptible d'un recours en appel par l'une ou l'autre des parties dans le délai d'un mois à compter de la signification du 11 janvier 2022. La provision a été revue à la baisse en conséquence pour l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Par ailleurs, dans le cadre d'un contrôle URSSAF intervenu entre avril et octobre 2021 sur la période 2018-2020, les parties ont échangés en fin d'année, puis l'URSSAF a procédé à l'émission d'une mise en demeure le 8 février 2022, laquelle a fait l'objet d'un règlement par virement le 17 février 2022 de la somme de 1.098.528 euros.

L'invasion de l'Ukraine par la Russie depuis le 24 février 2022 ainsi que les sanctions qui en découlent ont un impact mondial et pourront entrainer des conséquences sur nos résultats 2022 non évaluables à date. Cet événement n'a pas d'incidence sur l'évaluation des actifs et passifs pour les comptes clos au 31 décembre 2021.

# **Continuité d'exploitation:**

Les comptes de la société ont été arrêtés sous une hypothèse de continuité d'exploitation compte tenu de sa situation finançière et son appartenance au Groupe Kuehne + Nagel.

Les comptes annuels de l'exercice ont été établis en conformité avec le règlement de l'Autorité des Normes Comptables N°2014-03 mis à jour par le règlement ANC 2016-07 du 4 novembre 2016 et suivants, à jour des différents règlements complémentaires à la date de l'établissement des dits comptes annuels.

Les conventions générales comptables ont été appliquées avec sincérité dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

### IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles acquises à titre onéreux sont évaluées à leur coût d'acquisition.

Les durées et les méthodes d'amortissement économique appliquées sont les suivantes :

Fonds Commercial	Non amorti
Frais de Recherche et Développement	Linéaire 1 à 5 ans
Logiciels	Linéaire 1 à 3 ans

# **IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations). Les intérêts des emprunts spécifiques à la production des immobilisations ne sont pas

Les interets des emprunts specifiques à la production des immobilisations ne sont pas inclus dans le coût de production des immobilisations.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant la durée de vie prévue. Les taux les plus couramment pratiqués sont les suivants (L = linéaire; D = dégressif; E = exceptionnel):

Immobilisations corporelles	Amortissements fiscalement pratiqués		
Constructions	5 % L		
Installations techniques, mat.outillage	10 % D -20 % D		
Install. générales agencts, aménagts	10 % L		
Matériel de transport	20 % L		
Matériel de bureau	20 % D		
Matériel informatique	33 1/3 % D		
Mobilier	10 % L		

Les amortissements dégressifs sont traités en amortissements dérogatoires.

#### PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

### **STOCKS**

Les stocks sont évalués suivant la méthode du coût unitaire moyen pondéré.

La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires à l'exception de toute valeur ajoutée.

Le cas échéant, une provision pour dépréciation est constituée lorsqu'apparaît une perte probable.

#### **CREANCES**

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale. Le cas échéant, une provision pour dépréciation est constituée lorsque apparaît une perte probable, sachant qu'une provision pour retard clients est constituée suivant les normes Groupe, à savoir 50 % entre six mois et un an d'ancienneté de la créance, 100 % au-delà.

### **PROVISIONS REGLEMENTEES**

Les provisions réglementées figurant au bilan sont détaillées sur l'état des provisions et font partie des capitaux propres au bilan.

# PROVISIONS POUR RISQUE ET CHARGES

Les provisions pour risques et charges figurant au bilan sont détaillées sur l'état des provisions de l'annexe. Celles-ci peuvent être classées en plusieurs catégories :

**Provisions pour remise en état des sites :** Notre société peut être amenée à constituer des provisions pour remises en état de ses sites correspondant aux travaux à réaliser dans le cadre d'obligations légales, contractuelles ou entrant dans la politique de gestion du parc immobilier.

**Provisions pour charge de licenciement :** notre société constitue des provisions pour charge de licenciement afin de couvrir les coûts liés aux fermetures de sites ou cessations de branches d'activités. Ces provisions sont évaluées en fonction des coûts prévisibles résultant des plans de sauvegarde de l'emploi mis en place.

**Provisions pour litiges**: Des provisions pour litiges sont constituées afin de couvrir les risques liés aux litiges prud'homaux et commerciaux. Elles sont évaluées en fonction des risques encourus établis par la société.

**Provision pour pertes sur contrats** : Une provision pour pertes sur contrats est constituée afin de couvrir les risques liés aux charges opérationnelles.

#### INDEMNITE DE DEPART A LA RETRAITE

La société ne constitue pas de provision pour indemnités de départ en retraite. Néanmoins, le montant de l'engagement a été calculé par un cabinet d'actuariat AON, conformément à la recommandation ANC n° 2013-02 mise à jour le 17 novembre 2021, en prenant en considération un départ en retraite à 62 ans, un calcul de l'indemnité théorique sur la base des dispositions de la convention collective et l'ancienneté du salarié, la probabilité de présence dans l'entreprise à l'âge du départ en retraite ( âge du salarié, ancienneté, turnover, table de mortalité) avec un taux nul de turnover au delà de 54 ans et un taux d'actualisation de 1.05 %.

L'hypothèse du taux de revalorisation des salaires retenus est de 2,5%. Le montant de l'engagement ainsi calculé s'élève à 6 024 220 € à la clôture de l'exercice.

# PROVISIONS POUR MEDAILLES DU TRAVAIL

Conformément au règlement CRC n°2004-03, notre société a comptabilisé une provision pour médaille du travail.

Le calcul de cette provision a été effectué sur la base des salariés présents au 31 décembre et de leur temps de présence dans la société, des gratifications liées aux médailles du travail définies dans la convention collective et de la probabilité que les salariés atteignent l'ancienneté requise pour l'octroi d'une médaille ( fonction du turnover et des tables de mortalité )

# IMPOTS SUR LES SOCIETES ET INTEGRATION FISCALE

Conformément aux dispositions légales de l'article 223A du Code Général des Impôts relatif au régime de groupe, prévu à l'article 68 de la loi n°87-1060 du 30 décembre 1987, notre société a opté pour ledit régime avec pour Société tête de Groupe Kuehne+Nagel Participations Sarl immatriculée au RCS de Meaux sous le numéro 487 532 343. La charge d'impôt est supportée par la société intégrée comme en l'absence d'intégration fiscale.

### **COMPTES CONSOLIDES**

Nos comptes sont consolidés chez Kuehne + Nagel International AG. Il n'est donc pas établi de comptes consolidés statutaires, en application de l'article L.233-17 du Code de commerce.

#### CHANGEMENT DE METHODE D'EVALUATION

Aucun changement notable de méthode d'évaluation n'est intervenu au cours de l'exercice.

# CHANGEMENTS DE METHODE DE PRESENTATION

Aucun changement notable de méthode de présentation n'est intervenu au cours de l'exercice.

# **REMUNERATION DES DIRIGEANTS**

Les membres des organes de direction n'ont reçu aucun jeton de présence au titre de leur fonction.

### HONORAIRES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Au titre du contrôle légal des comptes : 49 820 €.

Au titre des conseils et prestations de services entrant dans les diligences directement liées à la mission de contrôle légal des comptes :  $0 \in$ .

# CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS CONCERNANT LES ENTREPRISES LIEES

En complément des informations relatives aux entreprises liées et participations, les charges et produits concernant ces entités sont les suivantes :

Produits financiers 32 038 € Charges financières (0) €

Résultat financier s/entreprises liées et participations 32 038 €

Toutes les transactions effectuées avec les parties liées sont conclues et réalisées à des conditions normales de marché.

# Informations Bilan et Résultat

Rubriques		Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMEN	IT			
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPOR	8 679 531		59 382	
Terrains	_			
Constructions sur sol propre	Dont composants			
Constructions sur sol d'autrui		30 946		
Const. Install. générales, agenc., aménag.				
Install. techniques, matériel et outillage ind.		1 296 093		700 476
Installations générales, agenc., aménag.  Matériel de transport		11 949 049 14 302 109		3 995 330
Matériel de bureau, informatique, mobilier		9 743 769		1 195 327
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				1 116 208
IMMOBILISATIONS	CORPORELLES	37 321 967		7 007 341
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations				
Autres titres immobilisés Prêts et autres immobilisations financières		600 440		
IMMOBILISATION	S EINANCIEDES	600 440		
	OTAL GENERAL	46 601 938		7 066 723
	TAL GENERAL	40 001 330		7 000 723
Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT				
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES			8 738 913	
Terrains				
Constructions sur sol propre		00.040		
Constructions sur sol d'autrui Constructions, installations générales, agenc.		30 946		
Installations techn.,matériel et outillages ind.			1 996 569	
Installations générales, agencements divers			15 944 380	
Matériel de transport		1 956 925	12 345 184	
Matériel de bureau, informatique, mobilier		47 216	10 891 880	
Emballages récupérables et divers Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes			1 116 208	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		2 035 087	42 294 221	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières		103 140	497 300	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		103 140	497 300	

2 138 227

51 530 433

**TOTAL GENERAL** 

Rubriques				Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établisse	ments et développem	ent					
Fonds commerc							
Autres immobilisations incorporelles			1 503 526	80 755		1 584 280	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				1 503 526	80 755		1 584 280
Terrains							
Constructions su	ır sol propre						
Constructions su	ır sol d'autrui			30 011	49	30 060	1
	stallations générales,	_	~				
	nniques, matériel et o		riels	877 344	141 391		1 018 735
	érales, agenc. et ame	enag. divers		6 377 601	897 244		7 274 845
Matériel de trans				11 123 593	687 332		
	au et informatique, m	obilier		5 911 735	1 655 626	52 033	7 515 328
Emballages recu	upérables, divers						
	IMMOBILISA	TIONS COR	PORELLES	24 320 284	3 381 642	2 038 741	25 663 186
		TOTAL	GENERAL	25 823 810	3 462 397	2 038 741	27 247 466
VENTILA	ATION DES MOUV	EMENTS AF	FECTANT LA	PROVISION POUR	AMORTISSEM	ENTS DERO	GATOIRES
		otations		F	Reprises		Mouvements
Rubriques	Différentiel de	Mode	Amort.fisc.	Différentiel de Mode		Amort.fisc.	amortissements
	durée et autres	dégressif	exception.	durée et autres	dégressif	exception.	fin exercice
Frais établis.							
Fonds Cial							
Autres. INC. INCORPOREL							
INCORPOREL	•						
Terrains							
Construct.							
- sol propre							
- sol autrui							
- installations							
Install. Tech.							
Install. Gén.							
Mat. Transp.							
Mat bureau							
Embal récup.							
CORPOREL							
Acquis. titre	)						
TOTAL	-						
Charges répa	rties sur plusieurs	exercices		Début d'exercice A	ugmentations	Dotations	Fin d'exercice
	n d'emprunts à étaler						
	oursement des obliga	ations					
	g						

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires				
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
PROVISIONS REGLEMENTEES				
Provisions pour litiges	10 120 661	3 560 830	7 078 685	6 602 806
Provisions pour garanties données aux clients				
Provisions pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions, obligations similaires				
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.				
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	2 153 528	102 938	67 387	2 189 079
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	12 274 189	3 663 768	7 146 072	8 791 885
Dépréciations immobilisations incorporelles				
Dépréciations immobilisations corporelles				
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation				
Dépréciations autres immobilis. financières				
Dépréciations stocks et en cours				
Dépréciations comptes clients	863 639	1 548 941	863 639	1 548 941
Autres dépréciations				
DEPRECIATIONS	863 639	1 548 941	863 639	1 548 941
TOTAL GENERAL	13 137 828	5 212 709	8 009 711	10 340 826
Dotations et reprises d'exploitation Dotations et reprises financières		5 212 709	8 009 711	
Dotations et reprises exceptionnelles				

## Provisions pour risques et charges

		Sit	tuation et mouveme	inte	
		311	Dimini		
Rubriques	Provisions au début de l'exercice	Augmentations dotations de l'exercice	Montants utilisés au cours de l'exercice	Montants non utilisés repris au cours de l'ex.	Provisions à la fin de l'exercice
Provision propre assureur Provision litiges sociaux Provision litiges clients / fournisseurs Provision litiges URSSAF Provision médaille du travail	1 727 008 2 588 688 2 575 965 3 229 000 2 153 528	415 465 75 943 1 543 041	1 153 101 969 576	3 229 000	1 526 381 1 851 052 1 682 332 1 543 041 2 189 079

TOTAL 12 274 189 3 663 768 3 917 072 3 229 000 8 791 885

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts	66 189		66 189
Autres immobilisations financières	431 111		431 111
Clients douteux ou litigieux	581 427	581 427	
Autres créances clients	106 241 201	106 241 201	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	103 267	103 267	
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux	261 252	261 252	
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices			
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	12 102 195	12 102 195	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés			
Etat, autres collectivités : créances diverses			
Groupe et associés	66 122 253	66 122 253	
Débiteurs divers	3 668 475	3 668 475	
Charges constatées d'avance	4 569 654	4 569 654	
TOTAL GENERAL	194 147 024	193 649 724	497 300

Montant des prêts accordés en cours d'exercice Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice Prêts et avances consentis aux associés

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine	4 500	4 500		
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	78 144 934	78 144 934		
Personnel et comptes rattachés	27 470 045	27 470 045		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	16 578 567	16 578 567		
Etat : impôt sur les bénéfices				
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	31 677 763	31 677 763		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	4 993 261	4 993 261		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Groupe et associés	3 664 171	3 664 171		
Autres dettes	8 157 100	8 157 100		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	6 800	6 800		
TOTAL GENERAL	170 697 141	170 697 141		

Emprunts souscrits en cours d'exercice Emprunts remboursés en cours d'exercice Emprunts, dettes contractés auprès d'associés

## Eléments relevant de plusieurs postes de bilan

Rubriques	Entreprises liées	Participations	Dettes, créances en effets comm.
ACTIF IMMOBILISE			
Capital souscrit non appelé			
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles			
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles			
Participations			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres titres immobilisés			
Autres immobilisations financières			
ACTIF CIRCULANT			
Avances et acomptes versés sur commandes			
Créances clients et comptes rattachés			
Autres créances	66 179 553		
Capital souscrit appelé, non versé			
Valeurs mobilières de placement			
Disponibilités			
DETTES			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts et dettes financières divers			
Avances et acomptes reçus sur commandes			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes	11 324 053		

Compte	Libellé	31/12/2021
PRODUITS A RECE	VOIR	
AUTRES CREANCE	s	
TOTAL AUTRES CR	EANCES	1 604 167,32
TOTAL PRODUITS	A RECEVOIR	1 604 167,32

Compte Libellé	31/12/2021
CHARGES A PAYER	
DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH	
TOTAL DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH	60 728 704,14
DETTES FISCALES ET SOCIALES	
TOTAL DETTES FISCALES ET SOCIALES	37 286 105,76
INTERETS COURUS SUR DECOUVERT	
TOTAL INTERETS COURUS SUR DECOUVERT	4 500,00
TOTAL CHARGES A PAYER	98 019 309,90

## Charges et produits constatés d'avance

Compte	Libellé	31/12/2021
CHARGES C	ONSTATEES D'AVANCE	
Total Montant	de la charge d'exploitation constatée d'avance	4 569 654,18
TOTAL CHAI	RGES CONSTATEES D'AVANCE	4 569 654,18
PRODUITS C	CONSTATES D'AVANCE	
Total Produit	d'exploitation constaté d'avance	-6 800,26
TOTAL PRO	DUITS CONSTATES D'AVANCE	-6 800,26

### Composition du capital social

Déclaration au 31/12/2021

		Nombre de titres			
Catégories de titres	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	Valeur nominale	
Actions ordinaires	400 000			10	
Actions amorties					
Actions à dividende prioritaire sans droit de vote					
Actions préférentielles					
Parts sociales					
Certificats d'investissements					

### Variation des capitaux propres

Déclaration au 31/12/2021

Situation à l'ouverture de l'exercice		Solde
Capitaux propres avant distributions sur résultats antérieurs Distributions sur résultats antérieurs Capitaux propres après distributions sur résultats antérieurs		29 218 601 17 592 617 11 625 984
Variations en cours d'exercice	En moins	En plus
Variations du capital Variations des primes liées au capital Variations des réserves Variations des subventions d'investissement Variations des provisions réglementées Autres variations Résultat de l'exercice		26 275 781
SOLI	DE	26 275 781
Situation à la clôture de l'exercice		Solde
Capitaux propres avant répartition		37 901 765

Rubriques	Ch	iffre d'affaires France	Chiffre d'affaires Export	Total 31/12/2021	Total 31/12/2020	%
∕entes de marchandises Prestations de services		543 320 742 243 149		543 320 849 978 680	506 282 735 039 341	7,32 % 15,64 %
			107 725 521			

TOTAL 742 786 469 107 735 531 850 522 000 735 545 623 15,63 %

Nature des charges		Montant	Imputation au compte
Valeur nette comptable des immobilisations cédées Pénalités fiscales		66 601 9 590	675210 671200
Nature des produits	TOTAL	76 191 Montant	Imputation au compte
Prix de vente des immobilisations cédées Remboursement assurance client Rentrées sur créances amorties		434 560 41 608 58 311	775200
	TOTAL	534 479	

## Répartition de l'impôt sur les bénéfices

Répartition	Résultat avant impôt	lmpôt dû	Résultat net après impôt
Résultat courant	31 717 711	3 271 552	28 446 159
Résultat exceptionnel à court terme	458 288	128 666	329 622
Résultat exceptionnel à long terme			
Participation des salariés	-2 500 000		-2 500 000
Créance d'impôt à raison des bénéfices fiscaux antérieurs			
RESULTAT COMPTABLE	29 675 999	3 400 218	26 275 781

# **Engagements financiers,** autres informations

# Engagements financiers donnés et reçus

		Engageme	nts donnés			
				Au profit de	е	
Catégories d'engagements	Total	Dirigeants	Filiales	Participations	Autres entreprises liées	Autres
TOTAL						
TOTAL						
		Engageme	ents reçus	Accordés pa	ar	
Catégories d'engagements	Total	Divino anta	Filledon		Autros	Autor
		Dirigeants	Filiales	Participations	entreprises liées	Autres
Caution bancaire SG	2 517 106	i				2 517 10
TOTAL	2 517 106					2 517 10
		Engagements	s réciproque	es		
Catégories d'engagements	Total	Dirigeants	Filiales	Participations	Autres entreprises liées	Autres
				•		
TOTAL						

Rubriques	Montant
IMPOT DU SUR :	
Provisions réglementaires :	
Provisions pour hausse de prix	
Provisions pour fluctuation des cours	
Provisions pour investissements	
Amortissements dérogatoires	
Subventions d'investissement	
TOTAL ACCROISSEMENTS	
IMPOT PAYE D'AVANCE SUR :	
Charges non déductibles temporairement (à déduire l'année suivante) :	
Congés payés	207.500
Participation des salariés	687 500
Autres A déduire ultérieurement :	812 274
Provisions pour propre assureur	419 755
Autres	921 493
TOTAL ALLEGEMENTS	2 841 022
SITUATION FISCALE DIFFEREE NETTE	-2 841 022
IMPOT DU SUR :	
Plus-values différées	
CREDIT A IMPUTER SUR:	
Déficits reportables	
Moins-values à long terme	
SITUATION FISCALE LATENTE NETTE	

## Identité des sociétés mères consolidant les comptes de la société

Dénomination sociale - siège social	Forme	Montant capital	% détenu
KUEHNE + NAGEL INTERNATIONAL AG KUEHNE + NAGEL HOUSE PO BOX 67 CH 8834 SCHINDELLEGI	AG	120 000 000	100,00 %
( MONTANTS EN CHF )			

Effectifs	Personnel salarié	Personnel à disposition de l'entreprise
Cadre Haute maitrise Employé Maitrise technique Ouvrier	275 304 290 612 1 793	
TOTAL	3 273	

#### **KUEHNE + NAGEL ROAD**

Société par actions simplifiée au capital de 4.000.000 euros Siège social : 201 rue Léon Jouhaux - ZAC Nord-Est 69400 Villefranche-sur-Saône 493 191 407 Villefranche-Tarare

### **DECISIONS DE L'ASSOCIE UNIQUE DU 31 MAI 2022**

**EXTRAIT DU PROCES-VERBAL** 

**CERTIFIE CONFORME A L'ORIGINAL** 

.../...



### DEUXIEME DECISION Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2021

L'associé unique, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Président,

**décide** d'affecter le bénéfice net comptable de l'exercice clos le 31 décembre 2021, s'élevant à 26.275.780 euros de la manière suivante :

- Distribution d'un dividende à l'associé unique de € 65,69 par action, soit un montant global de

€ 26.275.780

décide que les dividendes seront mis en distribution, au siège social, à compter de ce jour,

**prend acte**, conformément à la loi, que les dividendes distribués au titre des trois exercices précédents ont été les suivants (pas de dividende distribué éligible à l'abattement de 40%) :

Exercice	Dividende net		
Clos au 31 décembre 2020	17.592.617 €		
Clos au 31 Décembre 2019	36.508.710 €		
Clos au 31 décembre 2018	0€		

\* \*

Cette décision est adoptée.

.../...